



Faculté :
Département :

العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
العلوم المالية والمحاسبية

كلية:

قسم:

مسابقة الدخول لدكتوراه الطور الثالث، ل م د 2021/2020
Concours d'accès au doctorat 3^e cycle, LMD 2020/2021

الاختصاص:
تدقيق ومراقبة التسيير

الخيار رقم:	الأول	Variante :
اختبار:	مراقبة التسيير	Epreuve :
المعامل:	03	Coefficient :
التوقيت:	15:00	Heure :
	ساعتين	Durée :
	27/03/2021	Date :
	المدة:	المدة:
	التاريخ:	التاريخ:

الأسئلة النظرية: (4 نقاط)

- ما الفرق بين الخسارة والضياع
- ما المقصود بـ أ- هامش الأمان؛ ب- نقطة الأمان

التمرين الأول: (10 نقاط)

في إطار إعداد موازنة المبيعات لسداسي الأول من سنة 2021 قدمت لك البيانات التالية :
المبيعات السداسية لثلاث السنوات السابقة من (2018 – 2020)

السنوات	2018	2019	2020
السداسي الأول	400	1200	1600
السداسي الثاني	710	1400	1800

أظهرت الخبرة الشخصية أن المبيعات السداسية تتوزع على الأشهر حسب النسب الآتية :

الأشهر	01	02	03	04	05	06
النسبة	10%	10%	20%	10%	30%	20%

يقدر سعر البيع لشهر جانفي 2021 بـ 100 وحدة نقدية ويتوقع ان ينمو بزيادة شهرية ثابتة بمعدل 20%

حيث كان بيان التكاليف لشهر مارس 2021

البيان (وحدة نقدية)	تكلفة الإنتاج المتغيرة	سعر البيع الوحدوي	حجم المبيعات الشهرية	التكاليف الثابتة السوية
البيانات التقديرية	57.6	؟	؟	3780000
البيانات الفعلية	60	150	4500	3402000

المطلوب:

- قدر المبيعات الشهرية للسداسي الأول من سنة 2021 باستخدام معادلة خط الاتجاه العام
- قدم الموازنة الشهرية للمبيعات للسداسي الأول من سنة 2021
- احسب النتيجة التقديرية والفعلية لشهر مارس 2021 مبرزاً الانحراف الإجمالي على النتيجة

- حل الانحراف على الهامش الإجمالي للمبيعات تحليلًا ثلاثيًا
- احسب عتبة المردودية لشهر مارس 2021 ، ومعدل الأمان.

التمرين الثاني: (6 نقاط)

تنشط شركة ENBAT في مجال تصنيع الأدوات المساعدة في البناء والإنشاءات. وقد تم اختيار أحد الأنشطة ليتم دراسته، تموين هذا النشاط وفقا لنموذج ويلسون، كما يتم تقييم المخزونات بتكلفتها المعيارية، وتكلفة الاحتفاظ نسبة من تكلفة شراء الوحدة، والجدول الموالي يبين المواد (المستلزمات) التي تدخل في ذلك النشاط ومختلف المعلومات المتعلقة بها.

1- نشاط التموين:

التموينات	الاستهلاك السنوي (عدد الوحدات)	تكلفة شراء الوحدة	تكلفة إعداد الطلبية	تكلفة الاحتفاظ (تكلفة التخزين)	أجل التسليم مقيم وفق (أيام عمل)
المادة الأولية 1	3200	07	6	10 %	5
المادة الأولية 2	2000	09	7.2	20 %	5

2- إذا علمت أن سياسة التموين تعتمد على الأخذ في الاعتبار عند تحديد نقطة إعادة الطلب ضرورة توفر 3 مرات من متوسط الاستهلاك (على أساس سنوي) كحد أدنى خلال فترة 300 يوم عمل في المؤسسة خلال السنة.

المطلوب:

- قم بتحديد الكمية الاقتصادية للطلب المتعلقة بمختلف المواد المطلوبة المذكورة في الجدول، ثم حدد عدد الطلبيات الأمثل.
- قم بتحديد نقطة إعادة الطلب للمواد الأولية.
- علق على النتائج المتحصل عليها.

ملاحظة: يتم الأخذ في الاعتبار رقمين بعد الفاصلة مع التقريب وهذا بخصوص جميع التمرينات.

الاجابة النموذجية للموضوع الأول

الجانب النظري

1- الفرق بين الخسارة والضياح:

- الخسارة هي تكلفة مستنفذة لكن دون تحقيق ايراد بصورة مباشرة او غير مباشرة وفي القياس المحاسبي تحدث الخسارة اذا كان الايراد اقل من التكلفة وبالتالي الخسارة هي تضحية اقتصادية استنفذت خلال الفترة لم تحقق منفعة وكان لا يمكن منع استنفادها
 - الضياح هو تضحية اقتصادية استنفذت خلال الفترة لم تحقق منفعة وكان يمكن منع استنفادها
- 2- هامش الامان هو قيمة المبيعات التي يمكن ان تخفضها الشركة دون تحمل خسارة. أما معدل الامان فهو نسبة المبيعات التي يمكن ان تخفضها الشركة دون تحمل خسارة.

حل التمرين 1:

T	X _t	T ²	X _t *T
1	400	1	400
2	710	4	1420
3	1200	9	3600
4	1400	16	5600
5	1600	25	8000
6	1800	36	10800
21	7110	91	29820

$$b_1 = \frac{\sum x * t - n\bar{t} * \bar{x}}{\sum t^2} = \frac{29820 - 6 * 3.5 * 1185}{91 - 6 * 3.5^2} = 282$$

$$b_0 = \bar{x} - b_1 * \bar{t} = 1185 - 282 * 3.5 = 198$$

أي أن معادلة خط الاتجاه العام للمبيعات السداسية

$$X_t = 198 + 282t$$

المبيعات المقدرة للسداسي الأول لسنة 2021:

$$X_7 =$$

المبيعات الشهرية المقدرة للسداسي الأول لسنة 2021:

الأشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان
النسبة	% 10	% 10	% 20	% 10	% 30	% 20
المبيعات المقدرة	2172	2172	4344	2172	6516	4344
سعر البيع المقدر	100	120	144	172.80	207.36	248.832

الموازنة التقديرية للمبيعات الشهرية للسداسي الأول لسنة 2021:

الأشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان
المبيعات المقدرة	2172	2172	4344	2172	6516	4344
سعر البيع المقدر	100	120	144	172.80	207.36	248.832

1080926.208	1351157.76	375321.60	625536	260640	217200	رقم الأعمال المقدر
-------------	------------	-----------	--------	--------	--------	--------------------

حساب النتيجة التقديرية والفعلية لشهر مارس 2021:

الوضعية الفعلية			الوضعية التقديرية			
Q.P	P	Q	Q.P	P	Q	
675000	150	4500	625536	144	4344	رقم الأعمال
270000	60	4500	250214.40	57.60	4344	التكلفة المتغيرة
405000	90	4500	375321.60	86.40	4344	هـ/ التكلفة المتغيرة
283500	/	4500	315000	/	4344	التكاليف الثابتة
121500	/	4500	60321.60	/	4344	النتيجة
$EG/R = R_R - R_P = 121500 - 60321.60 = +61178.40$ الانحراف الإجمالي على النتيجة:						

حساب وتحليل الانحراف الجزئي على الهامش الإجمالي:

EG/I

$$MG_R = P_R - CP_P = 150 - 57.60 = 92.40$$

$$MG_P = P_P - CP_P = 144 - 57.60 = 86.40$$

EG/I

التحليل الثلاثي للانحراف الجزئي على الهامش الإجمالي:

E/E :

حساب رقم أعمال عتبة المردودية:

$$CA_0 =$$

حساب معدل الأمان:

$$MS =$$

حل التمرين 2:

1- تحديد الكمية الاقتصادية Q^* وعدد الطلبات الأمثل N^* المتعلقة بمختلف المواد المطلوبة وفق نموذج ويلسون:

$$Q^* = \sqrt{\frac{2C_L C}{C_S}} \quad N^* = \sqrt{\frac{C_P C}{2C_L}} \quad N^* = \frac{C}{Q^*}$$

حيث: Q^* تمثل حجم الطلبية الأمثل ؛ N^* تمثل عدد الطلبات الأمثل ؛ C تمثل الاستهلاك السنوي ؛ C_L تكلفة إعداد طلبية ؛

C_P تكلفة الاحتفاظ بالمخزون

عدد الطلبات الأمثل		الكمية الاقتصادية		
عدد الطلبات	التطبيق العددي	الكمية	التطبيق العددي	
14	$N^* = \frac{5400}{206}$	235	$Q^* = \sqrt{\frac{2 * 6 * 3200}{0.1 * 7}}$	المادة الأولية 1
16	$N^* = \frac{1810}{130}$	127	$Q^* = \sqrt{\frac{2 * 7.2 * 2000}{0.2 * 9}}$	المادة الأولية 2

2- تحديد نقطة إعادة الطلب للمواد الأولية.

الكمية المستهلكة ليوم عمل = الاستهلاك السنوي بالكمية / عدد أيام العمل في السنة
نقطة إعادة الطلب = الكمية المستهلكة ليوم عمل * (أجل التسليم + الحد الأدنى الواجب وفق أيام عمل)

نقطة إعادة الطلب بالكمية		متوسط الكمية المستهلكة ليوم عمل		
86	$(5+3)*10.67$	10.67	300/3200	المادة الأولية 1
57	$(5+3)*6.67$	6.67	300/2000	المادة الأولية 2

3- بشكل عام: يجب القيام ب 14 طلبية خلال السنة تتضمن كل منها كمية 235 وحدة من المادة 1، و 16 طلبية من المادة 2 تتضمن كل منها 127 وحدة وهذا من أجل ضمان أن تكون تكلفة تسيير المخزون في أدنى حد لها.
كذلك عندما يصل المخزون من المادة 1 إلى 86 وحدة يتم إعداد طلبية جديدة، وعندما يصل المخزون من المادة 2 إلى 57 وحدة يتم إعداد طلبية جديدة.